

I. DISPOSICIONES Y ACUERDOS DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE

I.4. CONSEJO DE GOBIERNO

I.4.2. Vicerrectorado de Política Científica, Investigación y Doctorado

Acuerdo del Consejo de Gobierno de 28 de noviembre de 2017, por el que se aprueba la creación de una nueva estructura de los CAIS de la UCM.

El Consejo de Gobierno de esta Universidad, en su reunión celebrada el día 28 de noviembre de 2017, aprueba la creación de una nueva estructura de los CAIS de la UCM, en los términos siguientes:

CENTROS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN (CAI) DE LA UCM **CREACION DE UNA NUEVA ESTRUCTURA**

ESTADO ACTUAL DE LOS CAI

Los Centros de Apoyo a la Investigación (CAI) de la UCM dan soporte científico-técnico a los investigadores de la UCM, así como a investigadores de otras instituciones públicas y privadas. Desde su creación en 1995 han dado apoyo a numerosos investigadores y han contribuido a promover la investigación en la UCM.

Los CAIs de la UCM tienen personal altamente cualificado, disponen de equipamiento muy costoso, ofertan tecnologías muy específicas y tratan de incorporar las tecnologías de vanguardia.

La Universidad Complutense tiene 16 centros de Apoyo a la investigación y 1 Instalación Científico Técnica Singular (ICTS). Están dirigidos por un Director con experiencia en el campo. A continuación, se enumeran todos los centros (entre paréntesis se indica el número de técnicos de la UCM de cada uno de ellos):

- Animalario de la UCM (13)
- Arqueometría y Análisis Arqueológico (0)
- Cartografía Cerebral (3)
- Centro de Láseres Ultrarrápidos (CLUR) (1)
- Citometría y Microscopía de Fluorescencia (5)
- Difracción de Rayos X (5)
- Espectrometría de Masas (2)
- Espectroscopía y Correlación (1)
- Genómica y Proteómica (6)
- Geocronología y Geoquímica Isotópicas (2)
- ICTS Centro Nacional de Microscopía Electrónica (15)
- Microanálisis Elemental (2)
- Resonancia Magnética Nuclear y de Espín Electrónico (6)
- Talleres de Apoyo a la Investigación (20)
- Técnicas de Análisis del Comportamiento (2)
- Técnicas Físicas (4)
- Técnicas Geológicas (5)

Además, en algunos centros hay técnicos del MINECO, técnicos de empleo joven, técnicos contratados por obra y servicio con cargo a proyectos de investigación y técnicos financiados por el ISCIII.

La dotación de personal UCM en los CAI es desigual y a veces no está de acuerdo con los servicios que se prestan.

La UCM invierte en los CAI al año más de 5 millones de euros: 3.940.000 en personal (95 contratos de técnicos), 900.000 en contratos de mantenimiento, 300.000 en infraestructuras (desde 2016) y 40.000 en gestión de la calidad.

Respecto a **las infraestructuras, aunque la mayoría de ellos tienen un buen equipamiento**, también existen déficits principalmente debidos a la crisis económica y a la falta de convocatorias de infraestructuras.

NUEVA ESTRUCTURA QUE SE PROPONE

Los CAI de la UCM, fundamentales para llevar a cabo la investigación en la UCM, tienen que estar preparados para poder adaptarse a los cambios tecnológicos y disponer de los recursos de personal y equipamiento para llevar a cabo sus funciones (Ver análisis DAFO).

Objetivos de la re-ordenación:

- Mejorar la investigación en la UCM
- Ser más competitivos a nivel comunitario, nacional e internacional
- Mejorar la gestión de los servicios
- Optimizar los recursos de equipamiento
- Optimizar los recursos de personal
- Promover la difusión

Se propone reducir el número de CAI y agruparlos por áreas, manteniendo Talleres, Animalario y la ICTS independientes. Quedarían 8 estructuras: ICTS de Microscopía, Plataforma Animalario, Plataforma Talleres y 5 CAI (Técnicas Físico-Químicas, Ciencias de la Tierra y Arqueometría, Bioimagen, Técnicas Biológicas y Análisis de Comportamiento). Además, se propone la creación de una nueva Plataforma de divulgación científica. A continuación, se detalla la nueva estructura que se propone (el número de técnicos se incluye entre paréntesis).

1. ICTS MICROSCOPIA (15)

2. PLATAFORMA ANIMALARIO (13)

3. PLATAFORMA TALLERES DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN; TALLER MECÁNICO Y DE VIDRIO Y TALLER DE ELECTRÓNICA Y DELINEACIÓN (20)

4. CAI TÉCNICAS FÍSICAS Y QUÍMICAS (18)

- Unidad de Láseres Ultrarrápidos
- Unidad de Espectroscopía y Correlación
- Unidad de Difracción de Rayos X
- Unidad de Microanálisis Elemental
- Unidad de Resonancia Magnética
- Unidad de Espectrometría de masas
- Unidad de Paleomagnetismo
- Unidad de Criogenia
- Unidad de Implantación iónica
- Laboratorio de instrumentación científica avanzada (LICA)
- Magnetometría SQUID
- Pulverización catódica de alta presión de oxígeno y Litografía

- Unidad de Espectroscopía Mössbauer
- 5. CAI CIENCIAS DE LA TIERRA Y ARQUEOMETRÍA (7)**
- Unidad de Geocronología
 - Unidad de Técnicas Geológicas
 - Unidad de Arqueometría y Análisis Arqueológico
- 6. CAI TÉCNICAS BIOLÓGICAS (11)**
- Unidad de Genómica
 - Unidad de Proteómica
 - Unidad de Citometría de Flujo y Microscopía de Fluorescencia
- 7. CAI BIOIMAGEN COMPLUTENSE (6)**
- Unidad de Resonancia Magnética Nuclear
 - Unidad de Cartografía cerebral
 - Unidad de Diagnóstico por imagen
- 8. CAI TÉCNICAS DE ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO (2)**
- 9. CAI DE CONTENIDOS AUDIOVISUALES Y DIGITALES PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION**

Análisis DAFO CAI

Debilidades

- Localización dispersa en los dos campus
- Limitada coordinación
- Recursos de infraestructura limitados
- Recursos de personal limitados
- 4 CAI sin certificado de calidad (ISO 9001-2008)
- Poca integración entre ellos
- Poca visibilidad

Amenazas

- Obsolescencia de la infraestructura
- Limitación en el acceso a recursos (falta de convocatorias específicas)
- Incremento de la demanda de servicios sin crecimiento de los recursos
- Saturación de equipos
- Pérdida de RRHH cualificados de difícil reemplazo
- Conocimientos desactualizados

Fortalezas

- Profesionales altamente cualificados
- Cercanía al investigador
- Equipamiento de vanguardia
- Recursos tecnológicos estandarizados y altamente cualificados
- Acreditación de 11+2 CAI

Oportunidades

- Mayor coordinación para optimizar los recursos
- Establecimiento de una infraestructura tecnológica sostenible con una dotación adecuada

- Definición de una estrategia para conseguir recursos humanos e infraestructura
- Potenciación de la I+D+i en la UCM
- Formación de personal altamente cualificado
- Cooperación y acciones conjuntas con otros servicios de apoyo a la investigación del Campus (CIB, ICTAN y CIEMAT)
- Establecimiento de un plan de formación continua
- Establecimiento de un plan de difusión
- Acreditación de todos los CAI